



SCHEDA DIFFUSIONE DEI RISULTATI DI PROGETTO

Regione del Veneto - POR FESR 2014-2020

RAGIONE SOCIALE DEL BENEFICIARIO/SOGGETTO CAPOFILA: MOLON ANTONIO E LORENZO S.R.L.

C.F. / P.IVA DEL BENEFICIARIO/ SOGGETTO CAPOFILA: 00405060286

PARTE A – INFORMAZIONI SUL BANDO

INDICARE A QUALE BANDO SI RIFERISCE IL PROGETTO

Barrare con una crocetta la casella relativa il bando attraverso il quale viene cofinanziato il progetto.

☐ ASSE 1 “RICERCA, SVILUPPO TECNOLOGICO E INNOVAZIONE”

☐ Azione 1.1.1 - Bando per il sostegno a progetti di ricerca che prevedono l’impiego di ricercatori.

☐ Azione 1.1.2 - Bando per il sostegno all’acquisto di servizi per l’innovazione da parte delle PMI.

☐ Azione 1.1.4 - Bando per il sostegno a progetti sviluppati da aggregazioni di imprese (attività collaborative di R&S).

☐ Azione 1.1.4 - Bando per il sostegno a progetti di Ricerca e Sviluppo sviluppati dai Distretti Industriali e dalle Reti Innovative Regionali.

☐ Azione 1.4.1 - Bando per l’erogazione di contributi alle start-up innovative.

☒ ASSE 3 “COMPETITIVITA’ DEI SISTEMI PRODUTTIVI”

☒ Azione 3.3.1 - Bando per il sostegno a progetti sviluppati da aggregazioni di imprese (riposizionamento competitivo).

☐ Azione 3.3.1 - Bando per il sostegno a progetti di investimento per il riposizionamento competitivo dei Distretti Industriali, delle Reti Innovative Regionali e delle Aggregazioni di Imprese.

☐ Azione 3.4.1 - Bando per il sostegno a progetti di promozione dell'export sviluppati da Reti Innovative Regionali e Distretti Industriali.

☐ Azione 3.4.2. - Bando per il sostegno all’acquisto di servizi per l’internazionalizzazione da parte delle PMI.

PARTE B – INFORMAZIONI SUL PROGETTO

TITOLO DEL PROGETTO

Sistemi avanzati nella gestione della logistica e produzione in reti d'impresa

DURATA DEL PROGETTO

Data inizio progetto: **30/09/2017**

Data fine progetto: **22/09/2018**

LOCALIZZAZIONE DEL PROGETTO

Città: MONSELICE

Prov: PADOVA

ULTERIORI SOGGETTI COINVOLTI NEL PROGETTO

Barrare la presenza di eventuali altri partner di progetto, specificando il nominativo del/i soggetto/i ove richiesto.

☐ ORGANISMI DI RICERCA

- ☐ Università
- ☐ Centri di ricerca
- ☐ Centri Innovazione e Trasferimento tecnologico
- ☐ Altro

☒ IMPRESE

- ☒ Piccole e medie imprese
- ☐ Grandi Imprese
- ☐ Altro

OBIETTIVO DEL PROGETTO

Descrivere brevemente gli obiettivi originari (max 500 battute)

Il progetto è finalizzato allo sviluppo di soluzioni per la gestione avanzata della qualità e della logistica, al fine di migliorare l'efficienza di macchine e sistemi, nella visione della produzione ad alta flessibilità e basso numero di difetti (zero defect manufacturing).

L'obiettivo generale è quello di costruire un sistema produttivo estremamente flessibile, come richiesto alle piccole aziende venete di subfornitura meccanica, ma

al contempo efficace ed efficiente, sfruttando le metodologie lean di produzione a flusso, ma con una logistica estremamente integrata e connessa tra le diverse

risorse produttive, consentendo quindi una piena comprensione delle variabili produttive in gioco anche grazie alla connettività tra le diverse risorse in gioco.

La connessione in particolare delle macchine consentirà di monitorarne i consumi energetici con l'obiettivo di ottimizzarne i fabbisogni, in particolare nelle lavorazioni energivore tipiche della metalmeccanica.

Per raggiungere tali obiettivi verranno quindi usate le tecnologie abilitanti classificate come sistemi avanzati di produzione, in particolare relative alla logistica avanzata e allo smart manufacturing.

Per quanto riguarda la progettazione dei sistemi produttivi verranno considerate, oltre alle metodologie lean, le conoscenze relative all'integrazione logistica

flessibile, con la progettazione di sistemi flessibili al mix produttivo (mix ampio) ed al volume produttivo (varietà di cadenza) a flusso (one piece flow) in contesti di estrema adattabilità delle macchine, degli operatori e dell'integrazione del sistema a tale varietà. Per fare ciò le macchine verranno connesse ad una architettura di più alto livello e gli operatori supportati nelle loro attività estremamente variabili da sistemi MES (manufacturing execution system) che consentano la reale connettività di fabbrica e la reale connettività al ciclo dell'ordine ed al sistema ERP. La sostenibilità ambientale del progetto sarà garantita dal controllo delle risorse utilizzate, sia energetiche che dei materiali usati durante il processo produttivo, grazie alla connettività delle risorse produttive. Infatti tale controllo permetterà di certificare la tracciabilità di ogni prodotto nel ciclo produttivo, delle risorse effettivamente utilizzate (uomo, macchine, materie prime, semilavorati) e degli sprechi effettuati, comprendendone le cause e agendo quindi con i tradizionali metodi di problem solving PDCA per la loro eliminazione.

COSTO FINALE DEL PROGETTO

Indicare il costo finale dell'intero progetto (non solo la quota parte oggetto di finanziamento)

Euro € 77.721,79

RISULTATI DI PROGETTO

Descrivere i risultati ottenuti dal progetto

Gli obiettivi raggiunti dall'applicazione dei metodi della lean production hanno assunto nelle imprese partecipanti un'estrema varietà, date le specificità di ciascun tipo di produzione.

La generalità delle imprese ha agito significativamente nell'organizzazione dei flussi interni; tre aziende (vedere quanto indicato su "modifiche") hanno deciso di estendere l'intervento di miglioramento anche alla progettazione ed al controllo qualità.

Per quanto riguarda la realizzazione dell'aggregazione, l'attività di temporary manager si è sviluppata in una tipica situazione di start up di una rete di imprese, in cui devono essere consolidati: l'organizzazione della rete, la consapevolezza da parte dei retisti delle risorse necessarie alla rete, un programma di lavoro comune che abbia una prospettiva di almeno di medio termine.

Le imprese partecipanti, guidate dal dott. Cancino, hanno attuato un confronto generalizzato sulle loro caratteristiche produttive, per capire la valenza delle diverse caratteristiche aziendali nella definizione di un progetto produttivo comune.

Il modello di governance adottato è quello riconducibile ad una rete senza personalità giuridica, rispetto ad altre ipotesi valutate; l'indirizzo degli imprenditori partecipanti va nel senso del mantenimento di autonomia tra le aziende aderenti, in cui l'aspetto strategico è incentrato sul coordinamento.

Rispetto all'ipotesi del modello di business definito dal gruppo, che prevedeva di realizzare produzioni speciali (non standard, non ripetibili, customizzate) per il settore automotive, per conto di aziende internazionali per i mercati DACH, è emersa la necessità di operare per migliorare la capacità di coordinamento tra le imprese, per raggiungere una sufficiente omogeneità dei metodi e delle tecnologie.

PARTE C – MAPPATURA DI PROGETTO

COERENZA DEL PROGETTO CON GLI AMBITI DI SPECIALIZZAZIONE INTELLIGENTE REGIONALE (RIS3 VENETO) E INDIVIDUAZIONE DI AMBITI ALTERNATIVI DI POSSIBILE APPLICAZIONE/INTERESSE

Completare la tabella di sintesi sotto riportata.

AMBITI SPECIALIZZAZIONE INTELLIGENTE <i>Obbligatorio per i progetti afferenti a bandi dell'Asse 1</i>	ULTERIORI AMBITI <i>Massimo 3 preferenze</i>
☐ Smart Agrifood ☐ Sustainable Living ☒ Smart Manufacturing ☐ Creative Industries	☐ Aerospazio e Difesa ☐ Agrifood ☐ Cultural Heritage ☐ Blue Growth (Economia del mare) ☐ Chimica Verde ☒ Design, Creatività e Made in Italy ☐ Energia ☒ Fabbrica Intelligente ☐ Mobilità sostenibile ☐ Salute ☐ Smart, Secure and Inclusive Communities ☐ Tecnologie per gli Ambienti di Vita

DIFFUSIONE DEI RISULTATI

Oltre ad Innoveneto.org indicare quale ulteriore strumento, nel rispetto di quanto previsto dalla normativa comunitaria in materia di informazione e comunicazione¹ è stato utilizzato per assolvere all'obbligo relativo all'ampia diffusione dei risultati del progetto cofinanziato, specificando il titolo/nome dello strumento.

- ☐ Evento
- ☐ Seminario/Conferenza
- ☒ Workshop
- ☐ Pubblicazioni
- ☐ Banca dati di libero accesso
- ☐ Software di Open Source o gratuito
- ☐ Altro

EVENTUALE SITO WEB DOVE REPERIRE ULTERIORI INFORMAZIONI:

Il sottoscritto dichiara di essere consapevole delle responsabilità penali, derivanti dal rilascio di dichiarazioni mendaci, di formazione o uso di atti falsi, e della conseguente decadenza dai benefici concessi sulla base di una dichiarazione non veritiera, richiamate dagli artt. 75 e 76 del DPR n. 445 del 28 dicembre 2000.

Luogo e data

Firma

¹ rif. Regolamento (UE) n. 1303/2013 e Regolamento di esecuzione (UE) n. 821/2014

Monselice, 31/05/2019

molon Antonio e Lorenzo srl *

Sede legale: Via Puglia, 5 - 35043 Monselice (PD)

Tel. 0429 74970 - Fax 0429 75033

e-mail: info@officinamoloni.com

Capitale sociale 118.000,00 € interamente versato
Cod. Fisc., Part. IVA e n° iscr. C.C.I.A.A. 00405060286